

Club energy

# ASSOCIATION NATIONALE « CLUB ENERGY »

---



# **NATIONALISATION DES HYDROCARBURES 24 FÉVRIER 1971**

---

**TEMOIGNAGE DE MR KRISSAT ABDELAZIZ**

**22 FÉVRIER 2023**

# INTRODUCTION / NATIONALISATIONS

---

## 1) AVANT 1971:

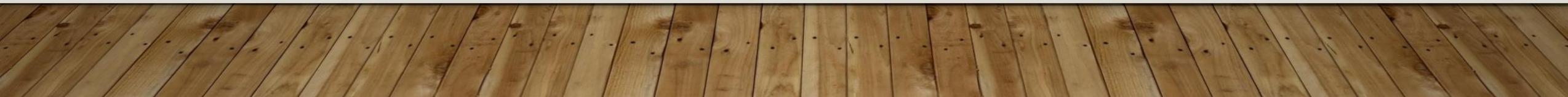
En juin 1967, après la guerre israélo-arabe, les nationalisations ont concerné, dans l'amont pétrolier, les Sociétés

- GETTY,
- SINCLAIR (gisements de Rhourde El Baguel et de Mesdar),
- EL PASO (champ de Rhourde Nous).

Les acteurs impliqués (désignés par les autorités publiques ) sont, notamment,

- Chérif FAIDI,
- Ali BOUTALBI,
- Abdellatif NAAS.

La prise de contrôle de la SONATRACH a également visé les réseaux de distribution gérés par Shell, Esso,...



# 2) LE GISEMENT DE HASSI MESSAOUD

---

Découvert en juin 1956 et mis en production le 1<sup>e</sup> mars 1957, son exploitation, avant les nationalisations de 1971, était assurée par les 2 Sociétés suivantes:

- ❑ LA SN REPAL (Société Nationale Pour La Recherche Et l'Exploitation du Pétrole En Algérie),
- ❑ LA CFPA (Compagnie Française Des Pétroles En Algérie ),

# SN REPAL / CFPA

## ❑ LA SN REPAL (Société Nationale Pour La Recherche Et l'Exploitation du Pétrole En Algérie),

- fondée en novembre 1946 ,et dont les 2 principaux actionnaires étaient: Le BRP (Bureau de Recherches Pétrolières) et le GGA (Gouvernement Général en Algérie);chacun détenant 40,5% des parts. A l'indépendance, l'Etat Algérien est donc devenu actionnaire de La **SN REPAL ,opérateur de la partie Sud du Gisement.**  
Sa participation a été portée à 50% lors des accords pétroliers entre la France et l'Algérie en juillet 1965 (tout comme celle du BRP )

La SN REPAL était dirigée par l'emblématique **Roger Goetze**,seul président français depuis la création de la Société jusqu'à 1966 .  
Ses successeurs algériens furent **Belkacem Nabi (1966-1968)**,**Djamel Lakhdari (1968-1969)** et **Nordine Ait Laoussine (1969-1971)**.

## ❑ LA CFPA (Compagnie Française Des Pétroles En Algérie ),

- créée en janvier 1953,filiale à 100% de LA CFP (Compagnie Française des Pétroles, créée en 1924),**exploitait la partie Nord du champ de HMD.**

Il est aussi à remarquer que **SN REPAL et CFPA étaient également associées sur le champ de Hassi R'mel** (découvert en octobre 1956 ,et mis en production en 1961);  
la première nommée étant opérateur.

### **3) NATIONALISATION DE HASSI MESSAOUD NORD LE 24/02/1971:**

- **Création de l'entité ALREP** (Algérie Recherche et Exploitation du Pétrole)
- qui s'est substituée à la **CFPA (51% SONATRACH; 49% CFP )**

dont le **Président était Hocine MALTI**

qui était aussi Directeur Général de la Repal (durant l'année 1971) ,assisté

d'un staff de 7 ingénieurs contrôleurs de gestion :

- **GAMGIT** (production, coordonnateur );
- **REBOUH** (unités de traitement);
- **LATRECHE** (services généraux);
- **STITTI** (travaux neufs) maintenance;
- **HAMOUDA** (puits);
- **EL KSOURI** (administration et personnel);
- **KRISSAT** (forage).

Les 6 premiers cités provenaient de SN REPAL .

# AUTRES SOCIETES CONCERNEES PAR LES NATIONALISATIONS:

---

- Si le 24/02/1971 représente la date des nationalisations aux plans politique et juridique, le 1<sup>e</sup> mai 1971 est celle qui a symbolisé le défi réel à relever au plan opérationnel, après la décision de la CFPA de retirer son personnel (expatrié) exerçant sur le champ.
- Ce 1<sup>e</sup> mai 1971 commença dans une fébrilité non dissimulée, l'exercice effectif de notre rôle d'opérateur, au lieu et place de celui de contrôleur de gestion, avec l'insertion du personnel algérien devant occuper les postes laissés vacants après le retrait de l'effectif expatrié de la CFPA.

- 
- **Pour se faire, il y avait 3 solutions à mettre en œuvre;**
    - **la promotion (forcément accélérée) des nationaux de la CFPA;**  
**Ait Abdelmalek,**  
**Bougherara,**  
**Djennane,**  
**Moulay,**  
**Barr Said**

---

➤ **Le renforcement des ingénieurs et techniciens du Service National dont 132 d'entre eux avaient été affectés au Sahara dans différentes unités de SH;**

- **Amari,**
- **Bénachenou,**
- **Tirichine aux fonctions de gestion d'Alrep**
- **Krimat,**
- **Zekaoui,**
- **Djaffar,**
- **Guernouti,**
- **Benaddou,**
- **Fettouhi..dans les installations de forage et de maintenance.**

# AUTRES SOCIETES CONCERNEES PAR LES NATIONALISATIONS:

---

- Le support logistique et humain des structures de SH DSP , DRP

(**BOUZERTINI, ROUABAH, BRAHIMI, BOUREBOUNE, HELAL,**) et du Centre de l'IAP, pour subvenir aux besoins des appareils de forage en personnel de plancher) ,avec le dévouement sans bornes de son directeur **EI Hadj FECHKEUR**.

- Il est à signaler que SONATRACH a fait appel à l'assistance technique de la Société Anglaise John Brown;qui s'est limitée à la mise à disposition d'un superintendant de forage.
- Je voudrais mentionner le soutien constant et sans faille de **DIB Djamal**, seul ingénieur algérien au sein du Service Forage de la CFPA (chargé de la section Equipement).

# LES FOREURS ALGERIENS DE LA SN REPAL

---

- Sur le gisement de Hassi Messaoud Sud, après la nationalisation du 24 février, la prise en charge des 3 appareils de forage (**Emsco 1500 et 1250; Idéco H 525**) s'est faite avec le personnel algérien de la SN REPAL dont;
  - **FEDILA**
  - **Hadj REGUIEG,**
  - **les frères GUENOUN,**
  - **BADAOUli,**
  - **BASSOU,**
  - **HARAT,,**
  - **BENBAKIRr,**
  - **SEMMAR,**
  - **TRABELSli...**

- 
- Il y a lieu de signaler, avant la nationalisation, l'excellente relation contractuelle existant entre la REPAL et la SH DSP avec la mise à disposition d'un appareil de forage:à ce sujet,il faut :'évoquer les noms des techniciens français qui ont permis cette relation:

- Bordalampé,
- Fabre,
- Zaragoci,
- Marcel;

ces deux derniers seront recrutés par SH(en tant que chefs de chantier) après 1971.

# GISEMENTS DU SUD EST

---

NATIONALISATION DES GISEMENTS DU SUD EST/ LISTE (non exhaustive ) DES CADRES NATIONAUX AYANT APPORTE LEUR CONTRIBUTION :(en sus de ceux cités dans le texte )

**ATTAR, BAILICHE, BENCHEIKH, DJOUA, GASMI, GHALEM,  
MAKHOULFI, SAHAR Omar, ZEGHLACHE, ZERROUK, ZOUIOUECHE**

# 4)AUTRES SOCIETES CONCERNEES PAR LES NATIONALISATIONS:

---

- **SNPA** : "Société Nationale Des Pétroles d'Aquitaine", fondée en 1941, exploitant le champ d'El Gassi ,dont SH confia le contrôle à Ali Boutalbi et Abdelatif Naas.
- **CREPS**: "Compagnie de Recherche et d'Exploitation de Pétrole au Sahara": fondée en 1953 , avec la **RAP** (Régie Autonome Des Pétroles) :65% et la **SHELL**:35%.  
La CREPS exploitait les gisements d'Edjelé,Zarzaitine,Tin Fouyé,In Aménas,Alrar..  
SONATRACH en confia le contrôle à **AMMI Said** et **BOUKELLALI**.
- **SN REPAL**  
Les ingénieurs et techniciens en poste entre 1962 à 1971 étaient (liste non exhaustive);  
AKBI, BAHLOUL, BELHAOUES, BENINNI, BENNOUR, BENABOUD, BOUCHARIF,  
NAAS Abderahmane, NOUAR, TABTI.

---

**QUELS ENSEIGNEMENTS FAUT IL  
RETENIR,  
52 ANS APRES?**

# 5-1 QUELS ENSEIGNEMENTS FAUT IL RETENIR, 52 ANS APRES?

---

Il faut d'abord rappeler un constat: **la prise en charge des opérations de nationalisations, sur le terrain, s'est avérée ardue** (même si personne ne se faisait d'illusions à ce sujet) et leur succès a été lent à se dessiner. Les complications techniques se multiplièrent et la durée des forages augmenta sensiblement,

La jeunesse des ressources humaines engagées, et leur relative inexpérience (**grand nombre d'ingénieurs et de techniciens n'avaient en moyenne qu'une à cinq années de métier ; les plus chevronnés des contre-mâîtres en avaient une dizaine**) ont constitué une contrainte réelle dont tous les responsables étaient conscients. Mais cela n'a pas entamé l'enthousiasme et l'abnégation des effectifs mobilisés, ni leur foi à relever un défi historique, digne du dévouement à la cause nationale.

**La catégorie professionnelle qui a été "la cheville ouvrière" de cette résilience dans la conduite opérationnelle des nationalisations est celle des contre-mâîtres et agents de maîtrise.**

Il y a lieu de mettre également en lumière, le rôle éminemment positif exercé par de nombreux cadres et ingénieurs algériens exerçant au sein des Sociétés Nationalisées, dans le succès des nationalisations.

# **QUELS ENSEIGNEMENTS FAUT IL RETENIR, 52 ANS APRES?**

---

**La prise de contrôle majoritaire de la SONATRACH dans les gisements pétroliers et gaziers, a permis à la Société Nationale de s'implanter dans l'ensemble des segments de la chaîne hydrocarbures; notamment ceux de l'amont. Jeunes ingénieurs, nous étions déjà confrontés aux difficultés de gestion résultant de la prise en charge d'actifs provenant de diverses Sociétés: appareils et équipements de forage, infrastructures de maintenance, magasins de pièces de rechange, bases de vie et industrielles...**

**Durant cette période, la SONATRACH a connu une croissance débridée, qui a souvent entravé les efforts d'organisation et de rationalisation des différentes activités: c'était "le revers de la médaille".**



## **5.1 QUELS ENSEIGNEMENTS FAUT IL RETENIR, 52 ANS APRES?**

---

L'organigramme de la SONATRACH, mis en place en mars 1972, n'a pas fondamentalement évolué: son caractère éminemment fonctionnel est toujours en vigueur, même s'il a subi quelques modifications mineures!

La SONATRACH devrait s'inspirer de l'organisation des Groupes Pétroliers Internationaux.

## 5-3 QUELS ENSEIGNEMENTS FAUT IL RETENIR, 52 ANS APRES?

---

La Société Nationale a ainsi accumulé un savoir faire respectable dans les divers métiers du pétrole et du gaz

- Le capital d'expérience acquis depuis plus d'un demi siècle, constitue l'actif le plus précieux du bilan
- de ce secteur: le préserver d'abord, le faire fructifier ensuite est le nouveau défi auquel doivent être confrontés les managers d'aujourd'hui et ceux de demain.
- L'avenir du secteur en dépend, bien plus que le prix de vente des hydrocarbures lequel, par ailleurs, polarise une attention excessive et sur lequel la SONATRACH n'a aucun moyen d'action, au vu du niveau de sa production et de ses réserves!
- Dans cette perspective, la gestion des compétences et des promotions doit polariser davantage l'attention du haut management, et doit être basée sur des critères rigoureux et transparents, ainsi que sur des évaluations de carrières objectives; la finalité étant d'instaurer des traditions saines de valorisation du potentiel humain, et de reconnaissance du mérite!

## **5-4 QUELS ENSEIGNEMENTS FAUT IL RETENIR, 52 ANS APRES ?**

---

Les réserves prouvées récupérables d'hydrocarbures, actuellement identifiées, sont vouées à l'assèchement le temps d'une génération (15 à 30 ans).

Ce délai devrait suffire, à la condition d'agir sans tarder, à asseoir les bases transition énergétique réussie, permettant à la fois d'assurer aussi bien;

- la satisfaction des besoins domestiques que
- le financement d'une économie pérenne, de plus en plus
- indépendante de la rente pétrolière et gazière.

---

**Je vous remercie  
pour votre attention**