

Les mutations énergétiques mondiales

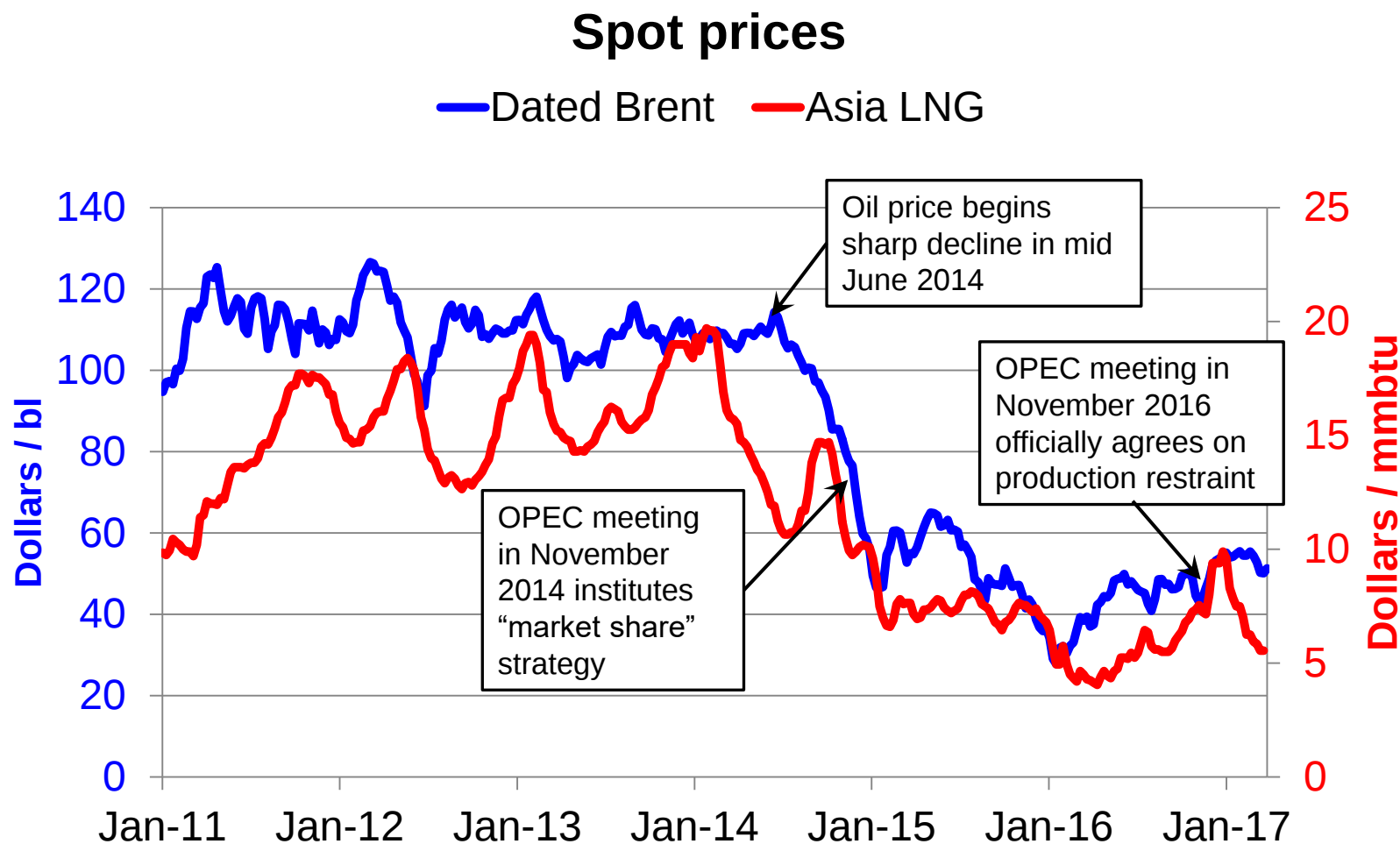
Enjeux et défis pour l'Algérie

**Intervention de
Nordine Ait-Laoussine**

Plan de présentation

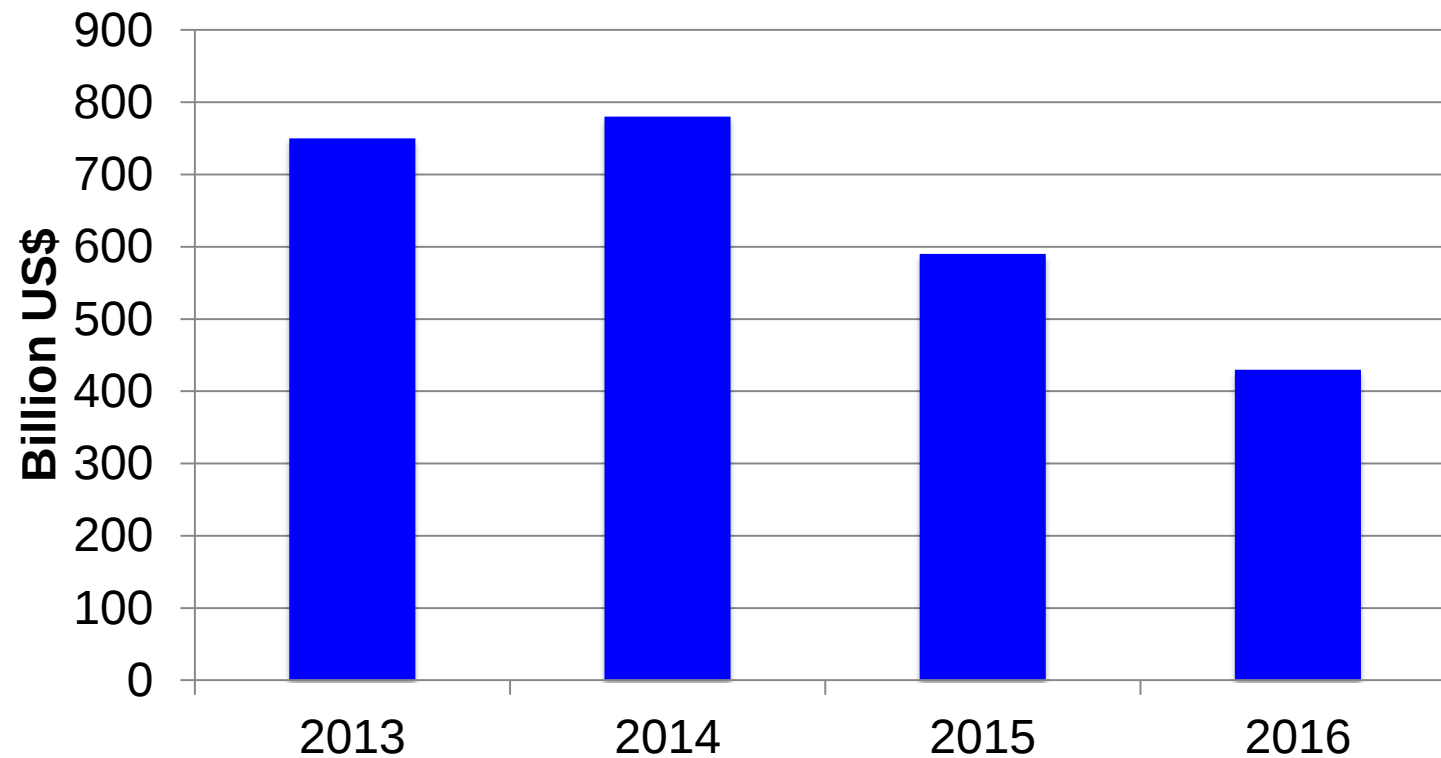
- **Introduction**
- **Rétrospective : le bilan de la récente crise du marché pétrolier**
- **Enseignements et mutations:**
 - **Pays membres de l'OPEP**
 - **Les compagnies internationales**
- **Impact de la nouvelle donne sur le secteur énergétique algérien**
- **Réflexions sur le partenariat public-privé**
- **Conclusions**

Brief review of the 2014 – 2016 oil price crisis



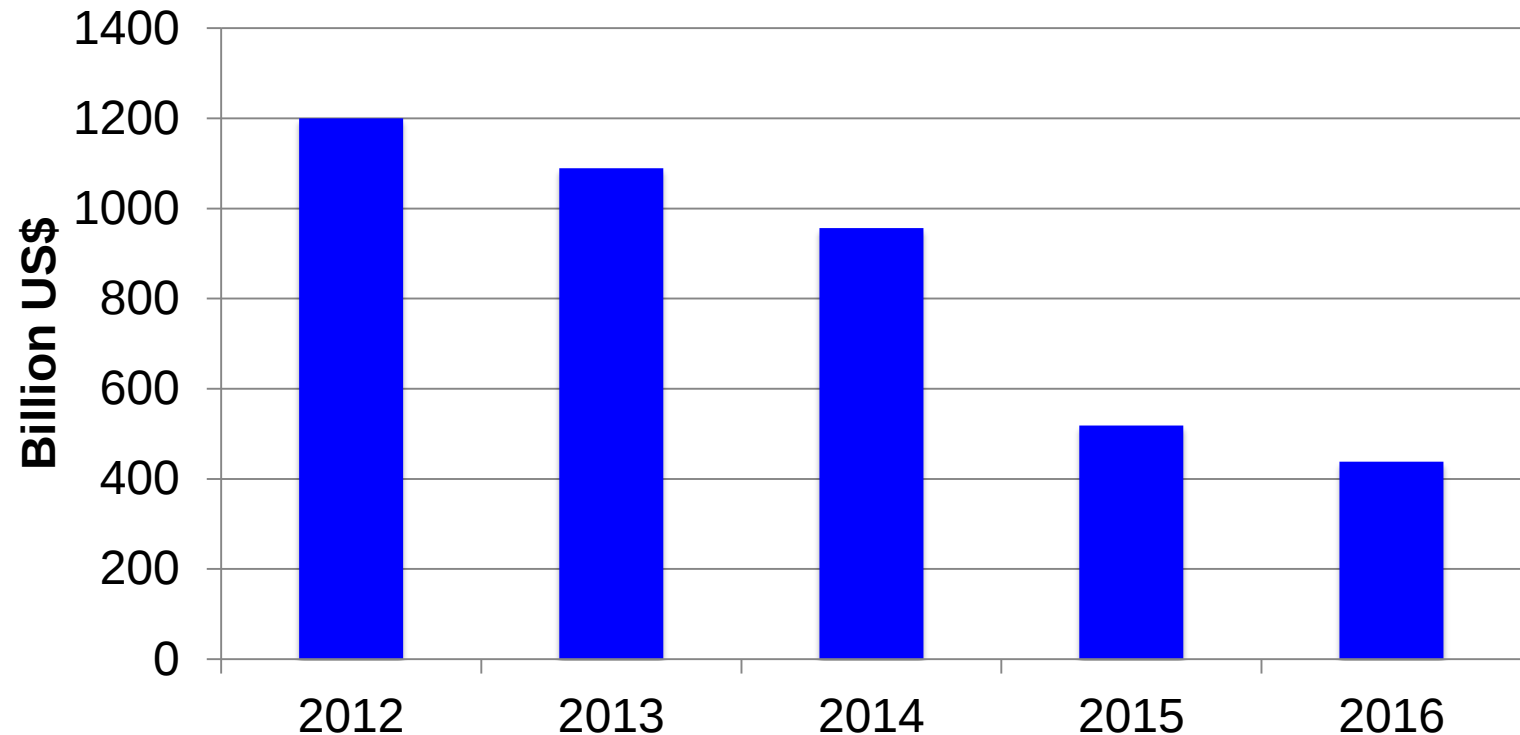
Lessons from the 2014 – 2016 crisis

Global oil industry E&P spending



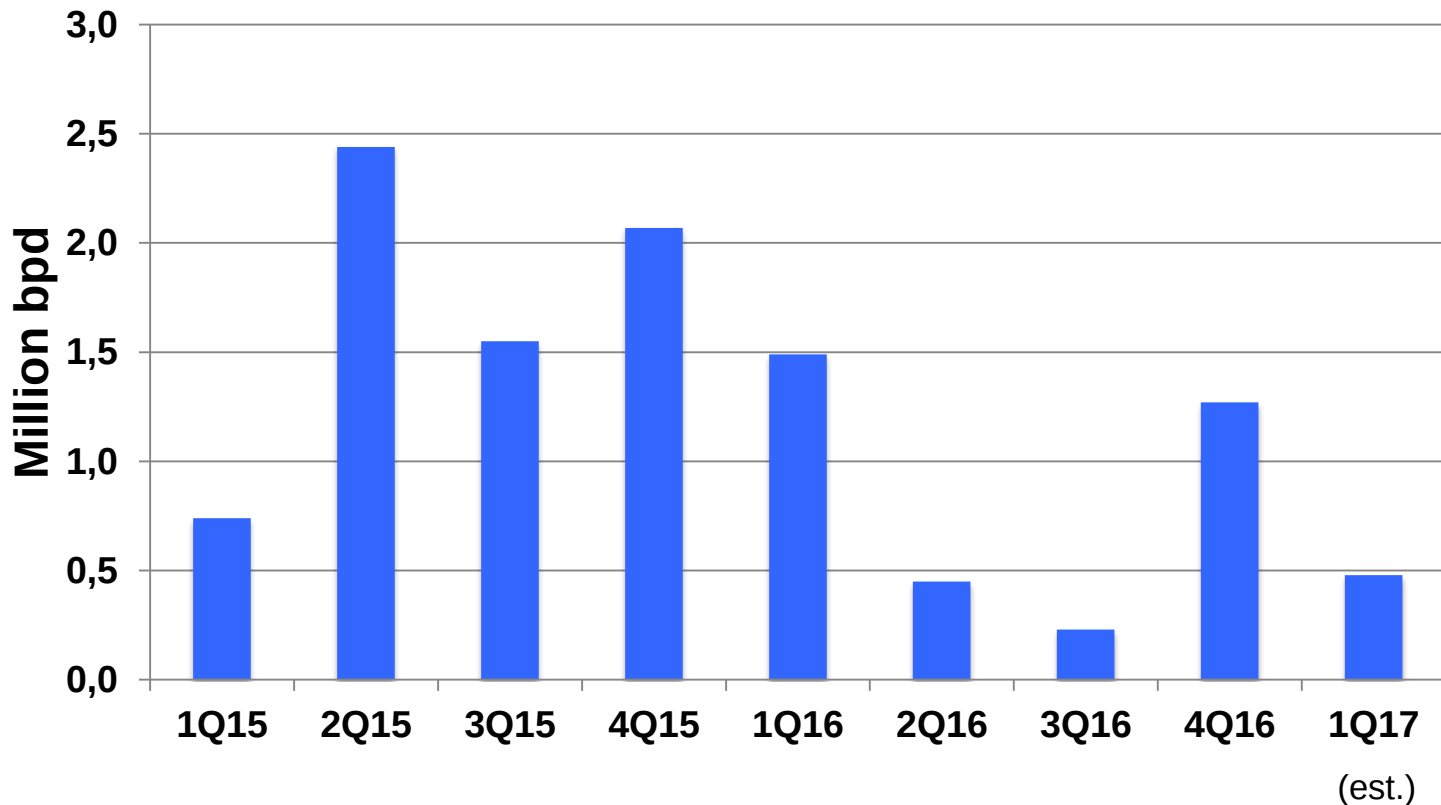
Sources: Wood MacKenzie, IHS, McKinsey, Baker Hughes; Graves & Co.

OPEC members' petroleum export revenue

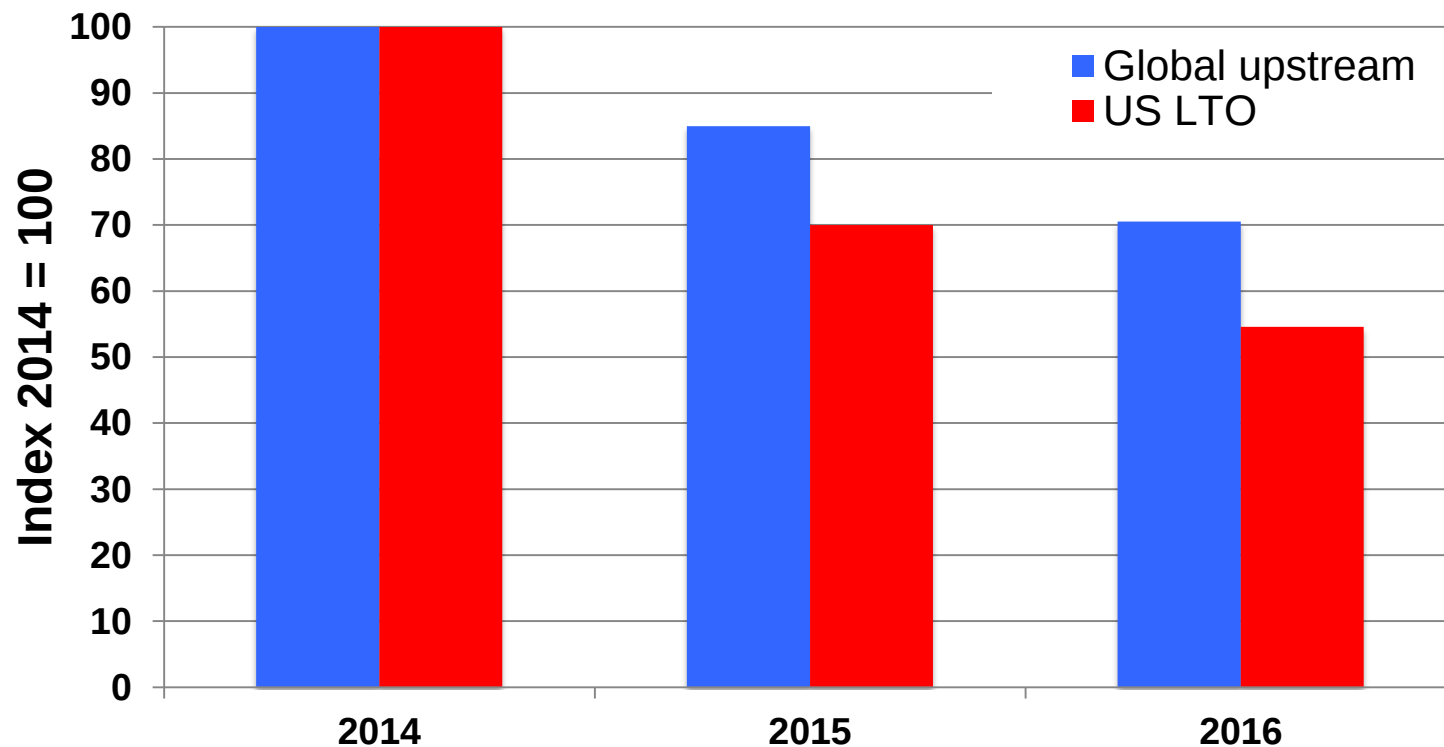


Sources: OPEC, PIW, SAMA, IMF, Bloomberg, IEA

Implied global inventories expanded rapidly during the crisis



Declining production costs

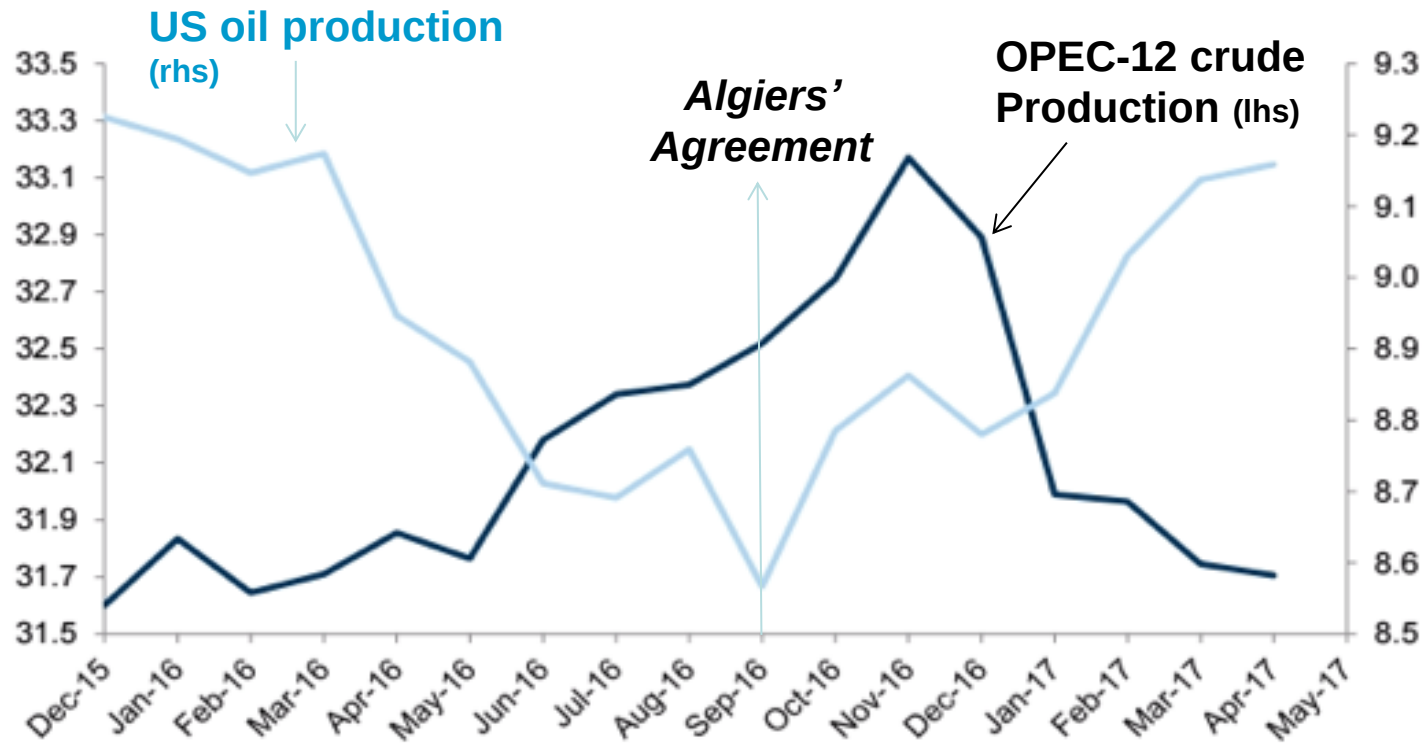


Source: IEA

La crise a cependant eu des conséquences bénéfiques pour les pays exportateurs

- **Réduction des subventions**
- **Rationalisation de la consommation locale**
- **Développement des énergies renouvelables**
- **Accélération de la transition énergétique**
- **Diversification de l'économie nationale**
- **Privatisation partielle de l'Aramco**
- **Aménagement de la législation minière**

US oil production vs. OPEC output cuts (in million barrels per day)



Source: Platts, Reuters, EIA

Les compagnies pétrolières internationales ont intégré la nouvelle donne

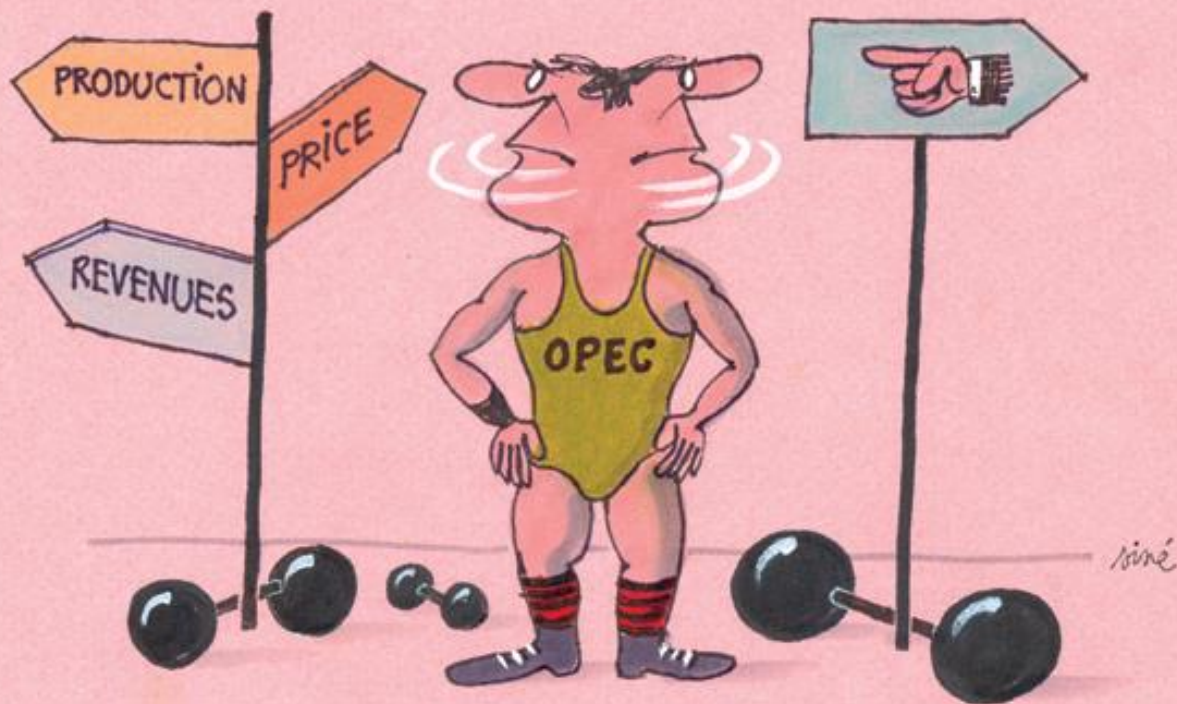
- **Restructuration, diversification, nouveaux métiers**
- **Réduction des coûts de production**
- **Recherche de l'excellence opérationnelle à tous les niveaux**
- **Seuil de compétitivité ramené à \$ 50/bl**
- **Repositionnement sur des actifs plus compétitifs en amont**
- **Développement des énergies renouvelables**
- **Réduction de l'intensité carbone de la production pétrolière**

L'examen de l'état des lieux du secteur a conduit à un large consensus

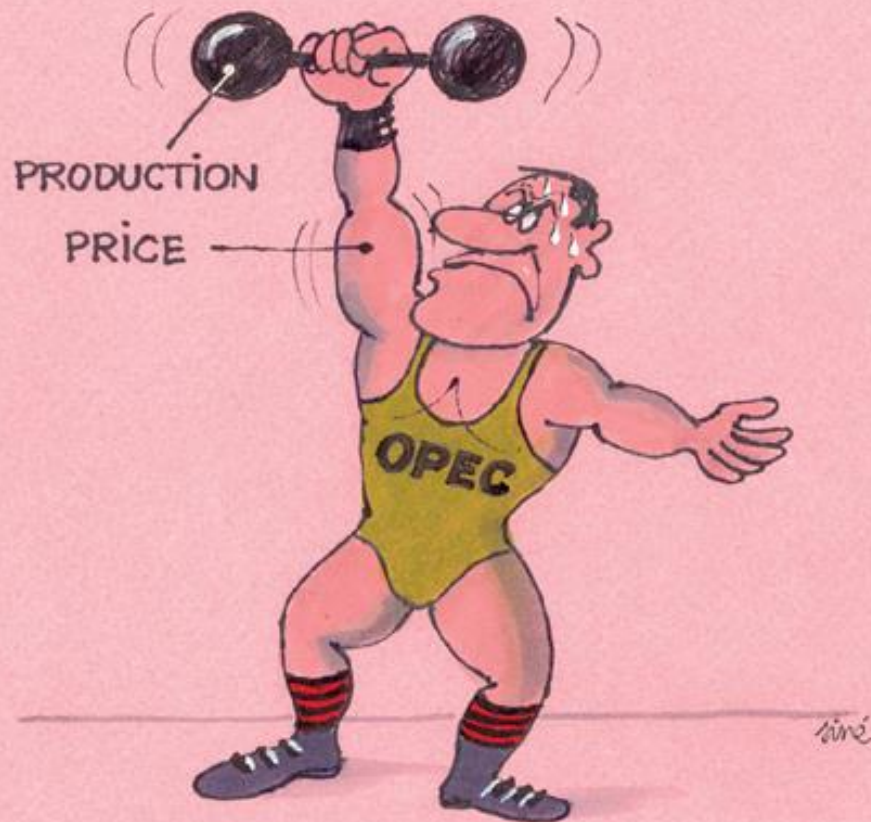
- **Mise en place d'un modèle énergétique rénové**
- **Rationalisation de la consommation interne**
- **Renforcement de l'effort d'exploration en amont**
- **Reconstitution de nos réserves d'hydrocarbures**
- **Fondation de la transition énergétique sur les énergies renouvelables**
- **Diversification de l'économie nationale**
- **Recherche de partenariats «public-privé» équilibrés**

Conclusions

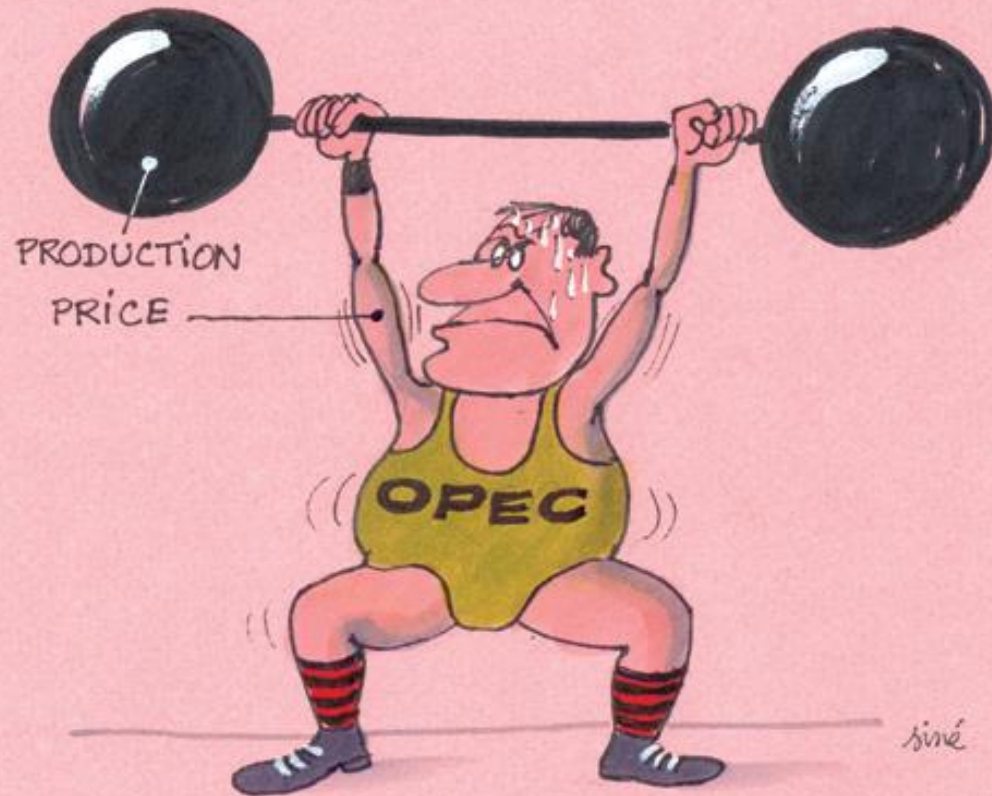
- Les enjeux et défis des mutations énergétiques mondiales nous imposent une véritable refondation de la politique énergétique nationale.
- Il faut provoquer un choc dans les mentalités et s'engager sans tarder dans une démarche inclusive qui doit s'inscrire dans une trajectoire de changement durable et crédible.
- La participation souhaitée des partenaires étrangers à la mise en valeur de nos richesses naturelles ne peut être acquise que dans le cadre d'un partenariat plus équilibré.
- Le partenariat doit allier une meilleure compétitivité du secteur public et la sécurisation contractuelle du secteur privé.



OPEC AT THE CROSSROADS



THE PRICE MAXIMIZATION POLICY



THE MARKET SHARE STRATEGY