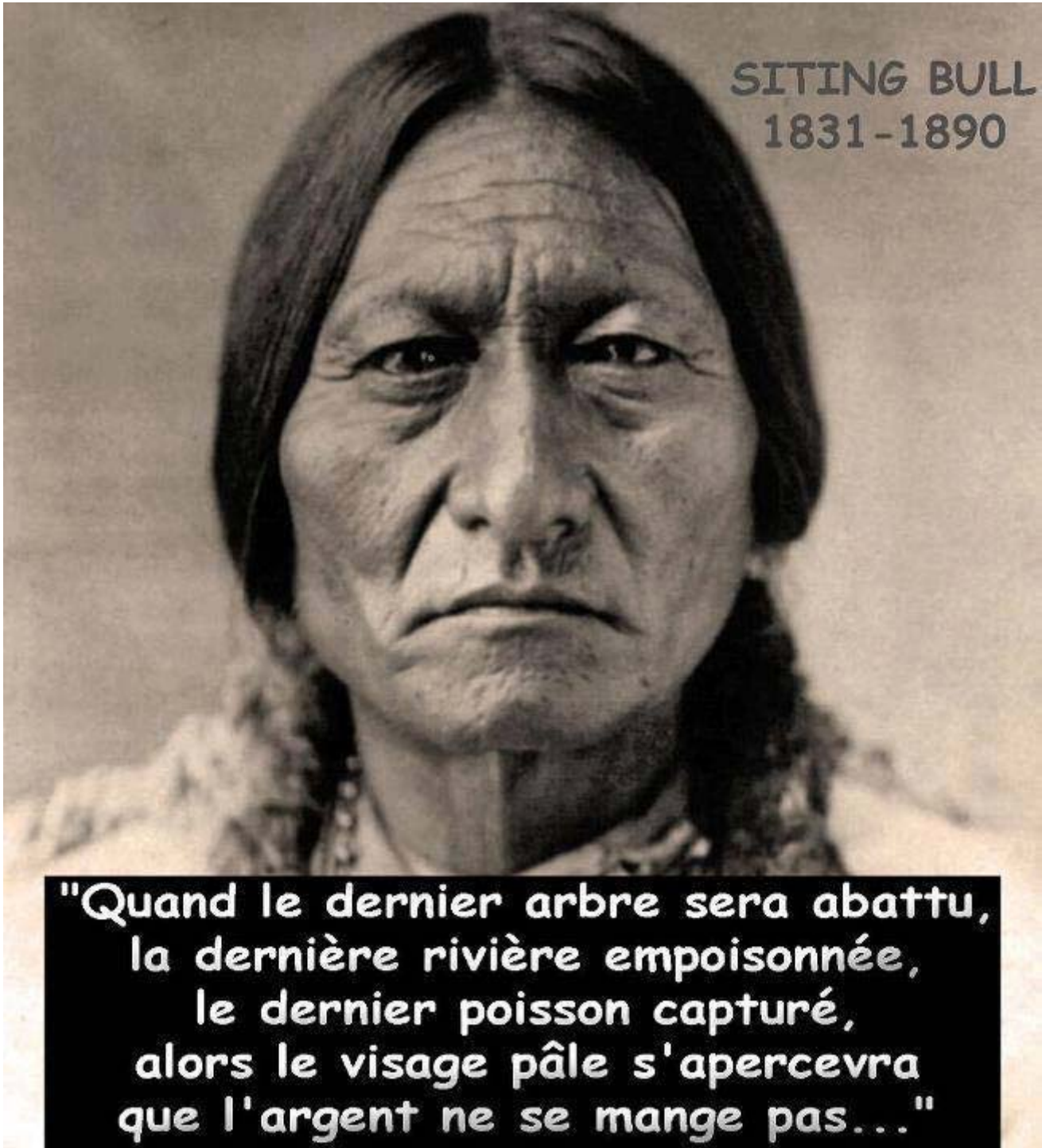


Communication 7 :
**Perspectives de développement
économique et social à long terme**
Mohamed Bouchakour & Tewfik Hasni

*Colloque annuel du Club Energy de l'AIED-IAP,
Hôtel Hilton Alger, le 21 février 2015*
Nouveau modèle de croissance et problématique énergétique 2015-2030
Éléments d'évaluation des politiques affichées

A black and white portrait of Sitting Bull, a prominent leader of the Lakota people. He is shown from the chest up, looking directly at the camera with a serious expression. He has long, dark hair and is wearing a traditional garment with a beaded collar. The background is a plain, light-colored studio backdrop.

SITING BULL
1831-1890

"Quand le dernier arbre sera abattu,
la dernière rivière empoisonnée,
le dernier poisson capturé,
alors le visage pâle s'apercevra
que l'argent ne se mange pas..."

PIB, démographie, consommation énergétique

% croissance annuel moyen période 2000 - 2011

- PIB : 3,2% ou x par 1,4
- Démographie: 1,6% ou x par 1,2

Quelques chiffres:

M tep	2000	2011	Augmentation
CNE dont	30	46	<u>x 1,5</u>
CFE	18 (60%)	34 (74%)	<u>x 1,9</u>
Importations	0,8	3	<u>x 3,8</u>
Exportations	124	114	<u>x0,9</u>

- NB: - L'intensité énergétique de la croissance > 1
- La CFE augmente 1,3 fois plus vite que la CEN
 - Les importations décollent
 - Les exportations atteignent leurs limites

Le secteur des HC: trois problèmes

- **Sur sollicité:** couverture des dépenses de fonctionnement et accumulation de réserves de changes (200 milliards \$?)
- **Lui-même vorace en énergie** (14 % de la CEN) et en devises fortes (plan de développement à MT 2014-2018 de 100 milliards \$)
- **Victime d'une dérive** (dénationalisation déguisée ?):
Compagnies étrangères : 55% de la production physique
d'hydrocarbures . Gaz naturel : Sonatrach =25%,

La dépendance/ secteur des HC

- Trois chiffres (trompeurs) que tout le monde connaît:

- ✓ Plus d'1/3 du PIB,

- ✓ 97% des exportations,

- ✓ Près des 2/3 des recettes fiscales et des dépenses publiques.

- Un indicateur à méditer: dépenses de fonctionnement/fiscalité ordinaire

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
1,9	1,9	2, 3	2,1	2,1	2,1	2,4	2,4

Source: CARE calculé à parti du prix moyen du baril de pétrole et des lois de finances

3% de croissance du PIB/an entre 2000 et 2011

Comparaisons internationales : MENA = 4,5%; Iran = 5%; Jordanie = 5,8%; Asie du Sud = 6,7%.

Certes, le PIB = indicateur imparfait pour mesurer la performance économique et sociale (cf. Rapport Stiglitz – Sen - Fitoussi, 2009).

**IDH* Algérie 2012 = 0,713 contre 0,625 en 2000 et 0,562 en 1990 (0,461 en 1980). Classement = 93ème sur 187 pays
*[1^{er} pays = Norvège (0,955); dernier = Niger (0,304)].***

*** Indice composite mis au point par le PNUD en 1990**

Constats

Le régime de croissance est:

- vorace en HC
- peu efficace
- vulnérable
- non durable

Ses effets sur le développement sont:

- limités
- éphémères
- Voire pervers

Que faire ?

Préparer l'ère de l'après pétrole ?

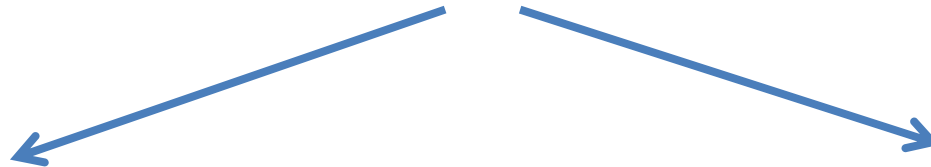
- Depuis 35 ans : vœu pieux et discours velléitaires récurrents!
- Années 2000 : dépendance et addiction accrue aux hydrocarbures
- Deux signaux d'alarme:
 - Peak oil 2006, sans écho
 - Chute des prix 2014, amorce d'un débat

Un débat biaisé enfermé dans deux positions dominantes

Les HC, une Bénédiction	Les HC, une malédiction
Arguments • Elles se traduisent ipso facto par des retombées positives en matière de développement économique et social • Elles ont aussi la vertu de colmater les défaillances du développement économique et social	Arguments • c'est un stock en terre épuisable dont les prix internationaux nous échappe • elles exercent un effet d'éviction sur les autres activités et influencent négativement la croissance à long terme (syndrome hollandais ou <i>dutch disease</i>)
Proposition Nous avons encore des ressources HC pour longtemps: (domaine minier immense, gaz de schiste). Comment les mettre à disposition? La rente cannibalisée et l'association ! « l'addiction »	Proposition Il faut sortir de cette vulnérabilité/dérive le plus vite possible. Comment? Par des réformes économiques et institutionnelles. Mais lesquelles? Pas de précipitation ! « la procrastination »
L'Algérie est prise dans un étau « addiction – procrastination » !!!	

Position du problème

Comment l'Algérie sortira-t-elle de cet étau ?



Scenario 1

**En accédant au rang de
pays émergeant ?**

Scenario 2

**En sombrant dans
l'abime des PMA ?**

Le défi : se hisser dans le gotha des pays émergents:

- en tirant le meilleur parti de la rente des hydrocarbures**
- tout en se soustrayant à ses périls (dépendance, vulnérabilité)**

Quatre clés

- La logique de développement (la finalité) prime sur la logique de croissance (le moyen) et la détermine
- C'est le modèle de croissance (le moteur) qui définit et régule le modèle énergétique (un facteur de motricité) et non l'inverse
- Le modèle énergétique (le secteur) assigne au modèle des hydrocarbures (une branche) sa place et son rôle
- la vision à LT (prospective) détermine le MT(planification stratégique) et ce dernier, le CT (plan opérationnel) dans les questions de croissance, de développement, d'énergie et d'hydrocarbures

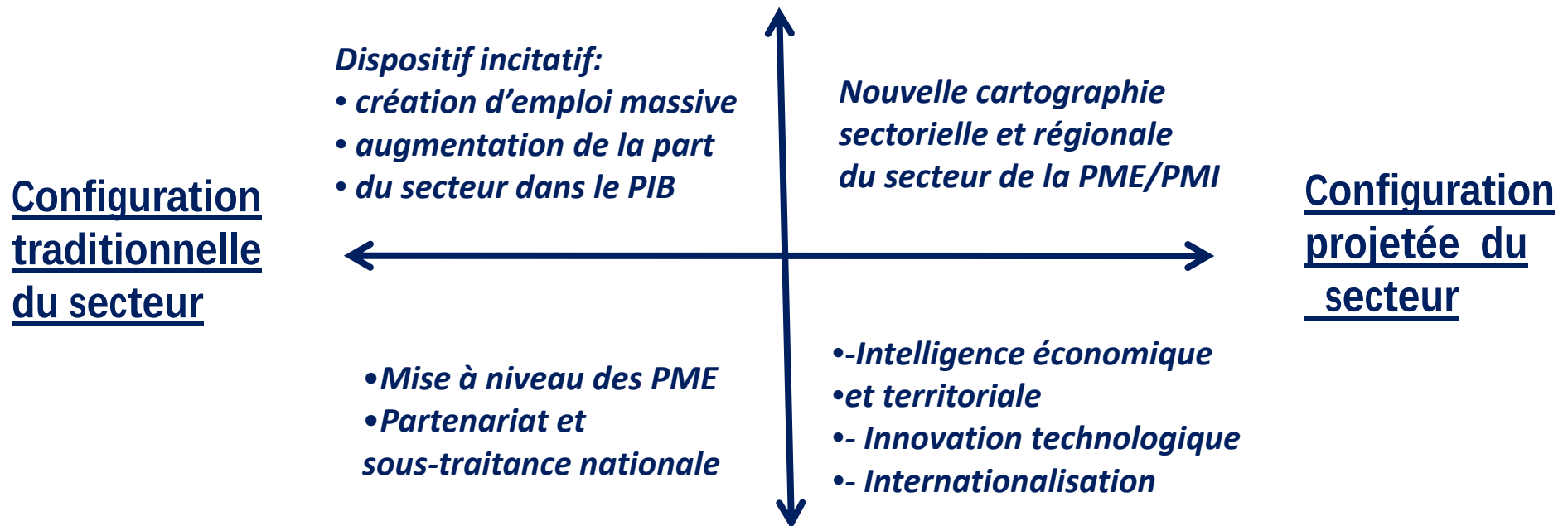
Le défi de la croissance par la diversification économique (la locomotive de la PME/PMI)

Tout a été dit et redit ou presque :

- NABNI : Cinquante chantiers de rupture pour bâtir l'Algérie de 2020
- FCE : Cinquante propositions pour un nouveau Pacte de croissance

La locomotive de la PME/PMI)

Croissance extensive (par le nombre)



Croissance intensive (par la productivité)

Le défi de l'énergie: un mix optimal et évolutif

- **HC conventionnel: bannir l'écrémage intensif, développer à récupération assistée;**
- **HC non conventionnel: la veille technologique, partenariat avec les leaders sur les sites ;**
- **Pénétration des ENR: solaire, économie d'énergie, substitution (Gpl carburant);**
- **Axes transversaux: politique industrielle pour l'énergie, normalisation, GRH et compétences.**



Réanimer le CNE

Le défi de la gouvernance

- Vision prospective ($\pm$ 50 millions d'habitants en 2030): ne pas entrer dans le LT à reculons: Visualiser les futurs possibles et choisir où l'on veut aller
- Droits et devoirs des personnes et des institutions; fondés sur des règles transparentes, équitables et impartiales
- Système d'éducation – formation de rang mondial ouvert sur les savoirs et les cultures et garantissant l'égalité des chances pour tous
- Système de santé moderne, efficace offrant des soins de qualité accessibles à tous.
- Gestion des espaces (territoire, villes) et de leur environnement

Le défi du développement

Un parcours:

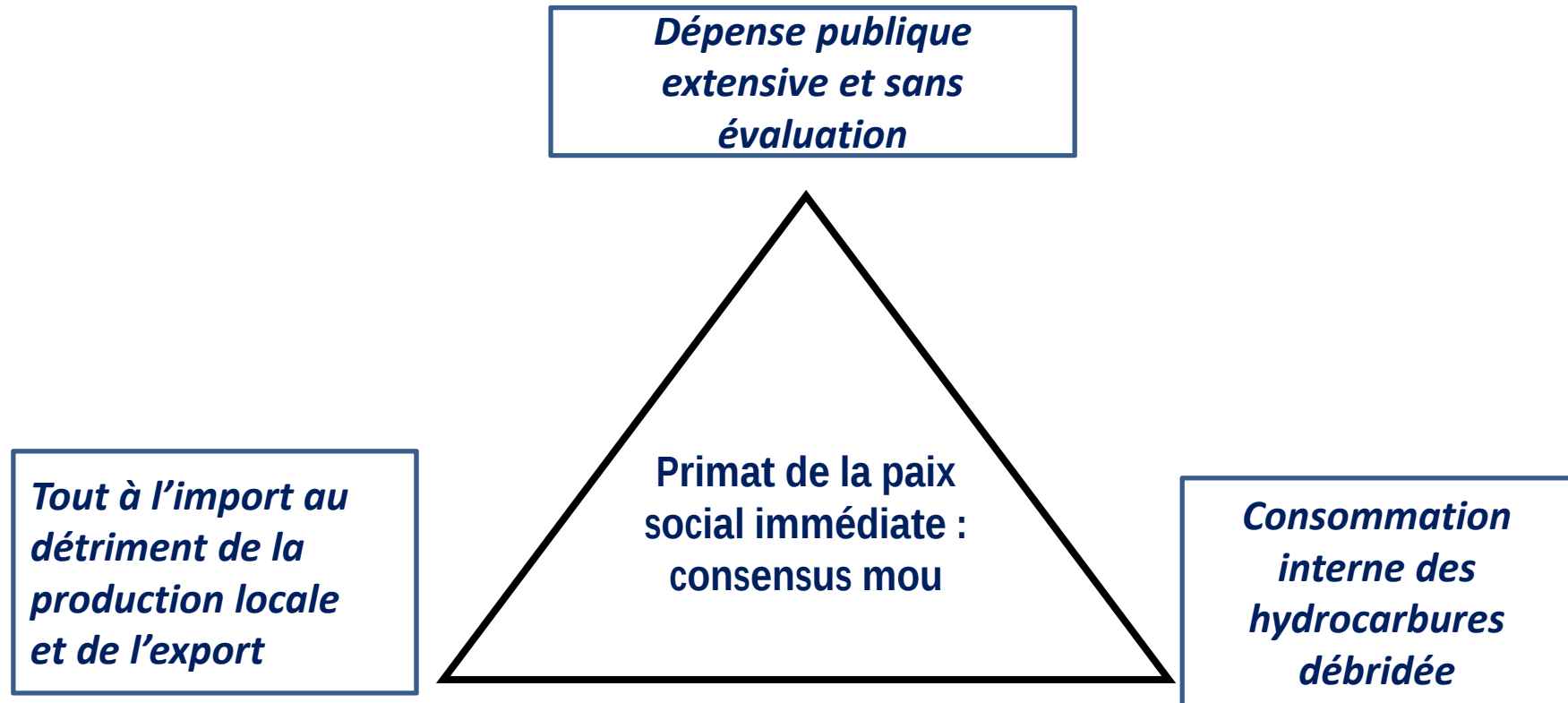
- **Balisé : l'évaluation des politiques publiques:**
 - Rendre des comptes sur les résultats
 - Se réapproprier la décision nationale
- **Sous escorte : de la promotion de l'entrepreneuriat à l'émergence de « champions » :**
 - Améliorer plus que le *Doing business*, la PGF
 - Instaurer de nouvelles règles du jeu
- **Éclairé : La vision c'est bien, avec de la lumière c'est mieux:**
 - Le dialogue social organisé, recentré et loyal
 - La veille internationale : anticipation des changements, adoption des bonnes pratiques

Changer de paradigme

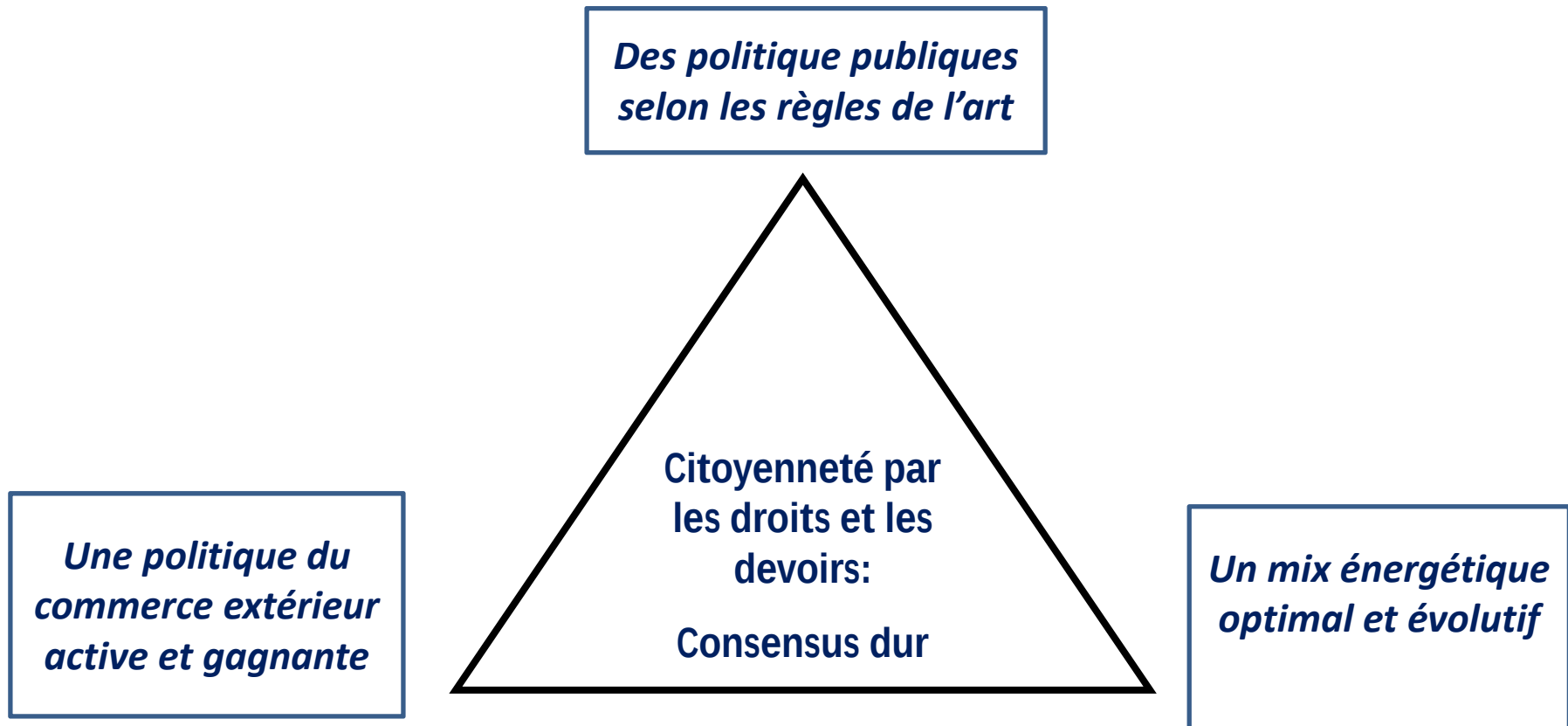
Paradigme R : addiction à la **rente** : le développement découle de la rente des HC, et s'il ne se produit pas, elle colmate aussi ses défaillances et colmate également les défaillances de la politique énergétique

Paradigme D: addiction au **développement**: les ressources - dont la rente des HC - sont au service du développement qui en détermine le rôle et l'usage. Les défaillances du développement et de la politique énergétique sont prises en charge le travail, l'innovation, les connaissances scientifique et technique, le management

Paradigme R



Paradigme D



Merci de votre aimable attention