



Table ronde sur « Le rôle des sciences sociales dans le développement économique et social »

21 juin 2025

Contribution : M/C BELMIHOUB

Professeur d'économie institutionnelle et de Management



Rôle des sciences dans le développement économique : quelques préalables

- Place des sciences sociales dans l'enseignement supérieur
- UN STATUT MINORE PAR LES INSTITUTIONS ET LES POLITIQUES PUBLIQUES
- UN ACCES SANS PRE-REQUIS
- LES CHAMPS INVESTIS PAR LES SHS
- LA PLACE DES ETUDES EMPIRIQUES
- LES METHODES D'ENSEIGNEMENT ET DE RECHERCHE
- LES DANGERS DU DETERMINISME IDEOLOGIQUE
- L'ALIGNEMENT POLITIQUE Vs LA RATIONALITE
- GRANDEURS ET DECADENCES DES SHS EN ALGERIE



LE ROLE DES SHS...Quelques préalables

- LES FRONTIERES ENTRE L'IDEOLOGIE, LE POLITIQUE ET LA SCIENCE SONT FLOUES ET PERMEABLES
- L'INSTRUMENTALISATION DES SHS
- LES SHS NE SONT PAS HOMOGENES: SE, SOCIO, PSY, gestion, Management, Histoire, Droit, SC. PO.
- LA MESURE ET LA VALIDATION NE SONT PAS EVIDENTES
- LA FAIBLESSE DES METHODOLOGIES
- LE ROLE DE L'INDIVIDU ET SON LIBRE ARBITRE
- LE SYSTÈME SOCIAL, N'EST PAS LE SYST BIOLO, NI LE SYSTÈME PHY (Machine)
- L'EMPIRISME



LES SHS ET LE dev eco : quelques préalables

- De quelles sciences sociales avons-nous besoins ?
- SCIENCES SOCIALES A VOCATION OPERATIONNELLE
 - Eco, Gestion, Managt, sociologie des organisations
- Sciences sociales et rationalité
- Sciences sociales et résolution de problèmes

- La question de la rationalité est au centre des préoccupations méthodologiques (K. Popper, J.M. Keynes, H.A. Simon);
- Les SEG sont nécessairement empiriques (la controverse théorie/pratique a considérablement réduit la portée de la recherche).
- Les paradigmes sont souvent un substitut à la théorie: Paradigme : modèle de pensée, ensemble de croyances, valeurs et techniques qui sont partagées par la communauté scientifique au cours d'une période de consensus (Kuhn)

- La réflexion sur la nature des études en sciences sociales est d'autant plus importante que le développement d'emprunts à d'autres disciplines risque, si ces dernières ne sont pas maîtrisées, de déboucher sur un manque de rigueur. Ex. Sciences Eco, emprunts aux Mathématiques sont devenus dominants dans la discipline au point de dénaturer le raisonnement économique. Plus de 50% des Nobels en Eco sont des mathématiciens à la base
- Tout comme on ne s'improvise pas économiste, on ne s'improvise pas non plus sociologue, juriste, historien, philosophe, etc. même si cette combinaison de disciplines est ce qui fait le bon économiste selon John Maynard Keynes.
- L'interdisciplinarité est fondamentale en sciences sociales, entre les sciences sociales et même avec les autres sciences : Maths, biol, Neuro sciences, médecine, particulièrement dans le domaine de la décision.



- Quelques controverses épistémologiques ,
- Les paradigmes en sc éco et en SDG, les différentes visions du monde (si c'est utile)
- Les différentes catégories de recherche d'intention scientifique
 - descriptive, instrumentale (technique), normative
- Les étapes de la recherche
- La définition de la problématique
- Comment faire un état de l'art ?



Modèle des sciences de la nature

- Principe de causalité = **déterminisme**
- Modèle **prédictif**
- Faisabilité - **Reproductibilité** : quels moyens, quelles conditions pour reproduire le phénomène ?



Spécificité des SHS

- Rôle de l'individu et de son libre-arbitre
- Tous les déterminants d'une situation ne sont pas connus (validité écologique)
- Cause et effet peuvent coexister : rétroaction, causalité circulaire
- Interactions entre acteurs
- Rôle de l'intentionnalité, de la finalité dans les faits sociaux



La rigueur des méthodes (qualitatives et quantitatives)

- L'objet des sciences sociales (étude des relations, des comportements, des organisations humaines, ...) n'est pas délimité comme en sciences biologiques (cellule par ex.) ou encore moins comme en sciences physique (matière ou la machine). La reproduction n'est pas toujours heureuse;
- Ainsi, des extrapolations, des hypothèses, des segmentations, des déductions sont souvent sollicitées pour étudier un phénomène, un processus, un problème,
- Face à cette fragilité qui leur ôtent la rigueur propre aux sciences, les sciences sociales peuvent basculer vers l'opinion, (je pense que, il me semble, il paraît,) ou plus grave encore vers l'idéologie (opinions dominantes) qui sort du domaine des sciences et verser dans les idées (plus que l'opinion)

L'importance de la contextualisation

- Les sciences sociales, souvent interprétatives, ne sont pas toujours transposables, sans préalables de contextualisation;
- Elles ne sont pas neutres, ce qui fait leur fragilité épistémologique.
- Les contextes : économique, social, culturel, historique, et même géographique influencent significativement les démarches, les postures méthodologiques, et ainsi les résultats et leurs interprétations;
- Elles ne sont pas exportables, ni importables; elles sont fabriquées et très spécifiques au contexte. Elles sont échangeables avec d'autres expériences, d'autres méthodologies, ...
- On a tendance à vouloir importer des modèles pour les transposer dans un contexte différent de celui dans lequel elles ont été produites, testées et théorisées.
- Le management est la discipline la plus échangeables dans le monde grâce à l'aura qu'elle a auprès des organisations et de son prestige (mythique MBA a joué un rôle important dans cette image forte).



Quelques exemples de contextualisation pour aller plus loin

- Dans les années 70 et 80, de nombreux travaux ont été réalisés à la lumière des transformations économiques et sociale induite par le processus d'industrialisation.
 - Etude sur la sidérurgie El Hadjar (El Kenz, sociologue)
 - Etude sur la zone industrielle de Reghaia – Rouiba (S. Chikhi)
 - Etude sur Arzew (Semmoud géographe)
 - Etude sur la sidérurgie et le transfert de technologie (F. Yachir, économiste)
 - Une étude plus générale sur l'anthropologie économique (Le Cheikh et le Patron, A. Henni, économiste)
 - Une étude sur l'entreprenariat (PME et patrons d'industrie, Liabes, sociologue).
 - Une étude sur l'agriculture et les paysans (Mme Chaulet, Sociologue)

Toutes ces études ont été contextualisées, et selon des méthodologies empiriques (questionnaires, enquêtes, entretien, croisement des données .



En management, les études plus nombreuses et souvent importées et décontextualisées

On mentionne ici une étude à caractère général

Inspirée par les travaux de Hofstede sur le management et le contexte culturel.

« Culture et Gestion en Algérie » première édition L'Harmattan 1997 et 2^{ème} édition chez ANEP 2006.

Elle a bénéficié d'un soutien de l'ACDI pour le compte d'ENORI, de Sonelgaz et de Sonatrach.

Auteurs : cabinet canadien Leger and Leger sous la direction de Daniel Mercure.



Pourquoi les sciences sociales n'ont pas produit la connaissance utile au développement

- Les formations aux sciences sociales
- Les conditions d'accès à ces formations
- L'encadrement
- Les méthodes d'enseignement
- Les travaux empiriques
- Les programmes de recherche
- Les méthodes



L'émergence des élites en sciences sociales

- Les trois grandes disciplines qui ont dominé les sciences sociales
 - Le Droit dans la codification des rapports sociaux et de l'administration
 - Les sciences économiques dans le calcul économique et la gestion financière
 - Les sciences de gestion dans la gestion des opérations
- Les trois disciplines sont en rapport direct avec les activités de développement,
- Les questions de relations sociales, et de fonctionnement des groupes sociaux étaient reléguées aux règles du droit et au discours politiques
- Les comportements organisationnels n'avaient pas d'emprise sur la productivité du travail ni sur la motivation au travail



L'intrusion des disciplines des sciences dures dans les sciences sociales

- Les ingénieurs ont des capacités d'observation et d'approche des problèmes économiques et sociaux, mieux que les formés en sciences sociales particulièrement dans les domaines économiques et financiers et même organisationnels : « meilleure emprise sur le réel »
- C'est aussi la tradition française par le truchement des formations généralistes et polyvalentes des grandes écoles.
- Les meilleurs sociologues des organisations sont des ingénieurs ou écoles de commerce. Crozier (HEC), P. D'Iribarne X.



Les formations au management

- Jusqu'aux années 2000, les formations en gestion sont des options dans les programmes de sciences économiques
- L'existence de quelques écoles professionnelles de commerce.
- En 2010 création de la première école de management ENSM
 - Accès ouvert aux disciplines d'ingénieurs et de sciences sociales
 - Programmes de formation articulés au réel et stages en entreprises
 - Corps enseignants : origines multiples